

平成17年5月10日  
株式会社ユアテック

## 平成17年度中期経営計画について

これまで当社は、厳しい経営環境に対応し、経営課題を達成していくため、平成12年度から中期経営計画を策定しており、環境変化に応じて毎年度見直しを行っております。

当社の事業基盤である東北地方の建設市場は、持ち直しつつある全国大の市場動向に反して依然縮小傾向にあり、受注競争は一段と激化しております。また、電力設備投資の動向も予断を許さない状況にあるなど、当社を取り巻く経営環境は一層厳しさを増しております。

このような中、平成16年度中期経営計画では、「叡智と行動の結集による受注の確保と収益性の向上」を中期経営方針に掲げ、その実現を目指し取り組んだ結果、受注高・完工高が前年度を上回るなど一定の成果を上げております。

このため、平成17年度中期経営計画においては、昨年に引き続き、『叡智と行動の結集による受注の確保と収益性の向上』を中期経営方針とし、継続的に利益を確保できる企業体質に転換するために、「受注の確保」と「コストダウンのさらなる推進」を最重要課題とし、従来以上に徹底して取り組んでまいります。

### 重点項目

#### 1. 受注の確保

中小規模工事とリニューアル工事のさらなる受注拡大に注力するとともに、電力事業の効率化に積極的に参画することによって電力工事の確保・拡大を図る。また、地域ネットワーク整備事業に重点を置いた営業展開により情報通信工事の受注拡大を図る。

#### 2. コストダウンのさらなる推進

本社集中購買の強化や原価管理の徹底など工事原価低減の取り組みを一層強化すると同時に、全社大における徹底したコストダウン志向に立った経費削減等を推進し、ローコスト体制を強化する。

これら最重要課題の達成に向けて、今年度から順次導入する新情報システムのフル活用により受注拡大と業務効率化を推進していく。

以上

**企業倫理基本方針**

人と社会の資産形成に貢献する総合設備エンジニアリング企業として、当社のもつ社会的責任を深く自覚し、あらゆる企業活動の場面において関係法令の遵守を徹底し、社会倫理に適合した行動をとります。

**安全衛生基本方針**

「会社の財産は従業員一人ひとり」であり、従業員の安全と衛生を確保することは、社会的責任であるとの認識のもと、無事故・無災害で健康な職場の実現を推進します。

**〈企業理念〉**

ユアテックはお客様の心ゆたかな価値の創造に協力し、社会の発展に貢献します。

**〈基本方針〉**

企業価値の向上

**〈企業グループ像〉**

お客様から選択される総合設備エンジニアリング企業

**〈平成17年度中期経営方針〉**

叡智と行動の結集による受注の確保と収益性の向上

『目標管理の徹底』

**品質基本方針**

お客様の要望に応え、信頼される製品の提供とお客様の満足を向上させるため、品質に関連する活動の推進と新たな発想による継続的な改善を行います。

**環境基本方針**

環境への影響を配慮し、人と地球の未来のために環境に関する法規則および協定等を遵守し、積極的な環境管理活動の推進と継続的な改善を行います。

**〈重点項目〉**

受注の確保

コストダウンのさらなる推進

**〈中期基本目標〉**

受注高・完成工事高  
1,500億円以上

営業利益率 2%以上

**受注の確保・拡大**

- 顧客情報システムの全社大リアルタイムデータ活用によるきめ細かな営業展開
- 施主への営業強化や当社独自の設計案等の積極的提案などによる受注獲得確率と受注時利益率の向上
- リニューアル工事ノウハウの全社展開と顧客設備データ活用によるリニューアル先行提案営業
- さらなる変動費低減を武器にした積極的な受注活動の展開
- 市場性のある北関東・北陸地域での営業展開
- PFI事業への積極的参画
- 電力保守業務の委託範囲拡大および多工種施工能力を活かした一括発注工事の受注懇請
- 電力工事量の平準化に向けたオフピーク時の受注懇請
- お客様コンサルティングセンターの積極的な営業活動展開による新規顧客の拡大
- オール電化対策・業務用電化厨房などの営業推進
- 特別高圧・高圧需要家向けワンストップサービスの営業強化
- 市町村合併に伴う地域イントラネット関連工事に重点を置いた営業展開
- TV 地上波デジタル化に向けた対策工事やCATV関連工事受注に向けた営業展開

**収益性の向上**

- 本社集中購買のさらなる充実強化による材料費の低減推進
- 支社購買の査定強化による中小規模工事材料費の低減推進
- 外注発注審査、原価査定会議（着工時施工検討会）の強化と外注会社の効率稼働による外注費の低減推進
- 省力化・効率化の推進を目指した新技術・新工法の開発導入による直営生産性の向上
- 「管理費低減委員会」による管理間接費の支出削減
- 現場管理の徹底などによる施工品質の確保
- 設計・積算のアウトソーシング拡大による費用低減

**経営基盤の強化**

- [ユアテック企業倫理プログラム]の定着による高い倫理観をもった職場風土の確立
- 公平・透明な企業情報の開示、個人情報保護の実践
- 地域社会活動への積極的参加や地球環境問題への対応
- 業務処理の適正化・効率化の継続的推進
- [ユアテック労働安全衛生マネジメントシステム]の実践による無事故・無災害で健康な職場の実現
- 受注拡大・効率化推進のための組織体制の整備
- 新情報システムの活用による省力化・効率化の推進
- 与信管理などリスクマネジメントの強化
- 土地・建物など遊休資産の有効活用の推進
- 効率的な資金運用による運用収益の向上
- 労務・給与処理業務の集中化による業務の省力化・効率化
- 受注拡大と現場技術向上に資する技術開発のさらなる推進と効果の把握・確認

**グループ企業  
総合力強化**

- 統合と分散のバランスを基本理念とした企業グループ経営の推進体制検討
- グループ会社の再編整備
- グループ共通経営インフラの整備検討
- グリーンリサイクル(株)、(株)アクアクラ東北への支援強化